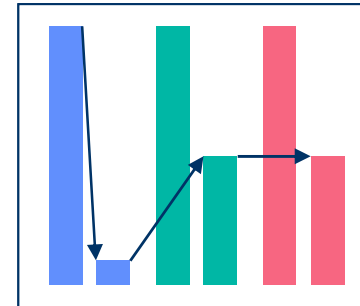


Schlichting Consulting

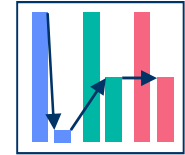


Komplexitäts-Projekt

ein Beispiel aus der Praxis

Hermann Schlichting

10.06.2011



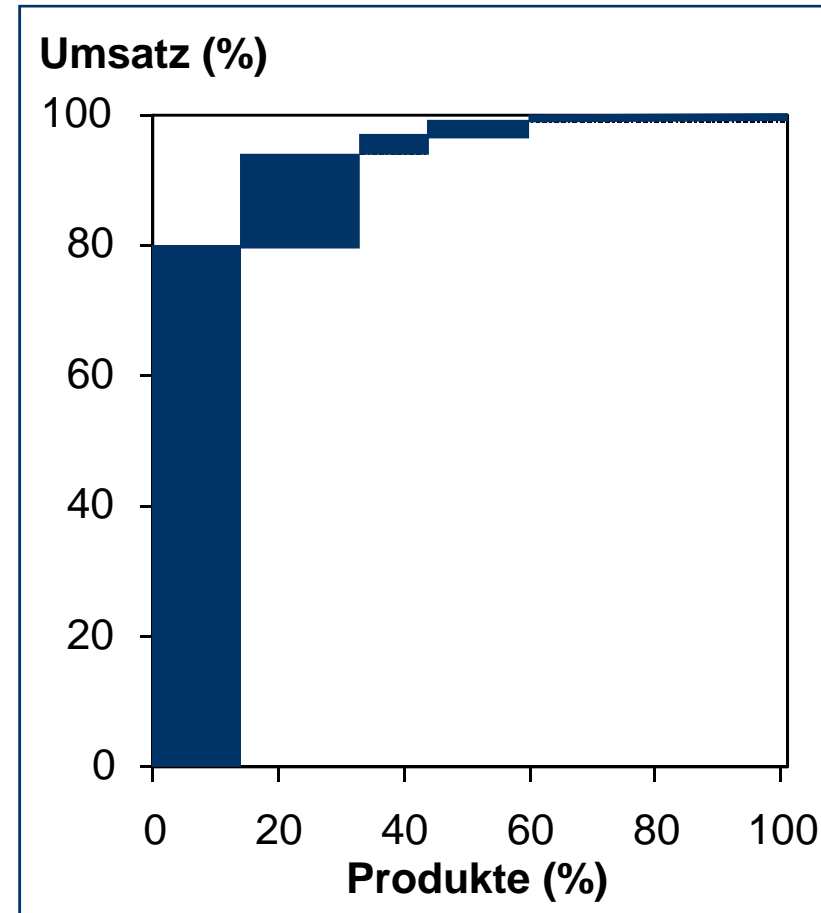
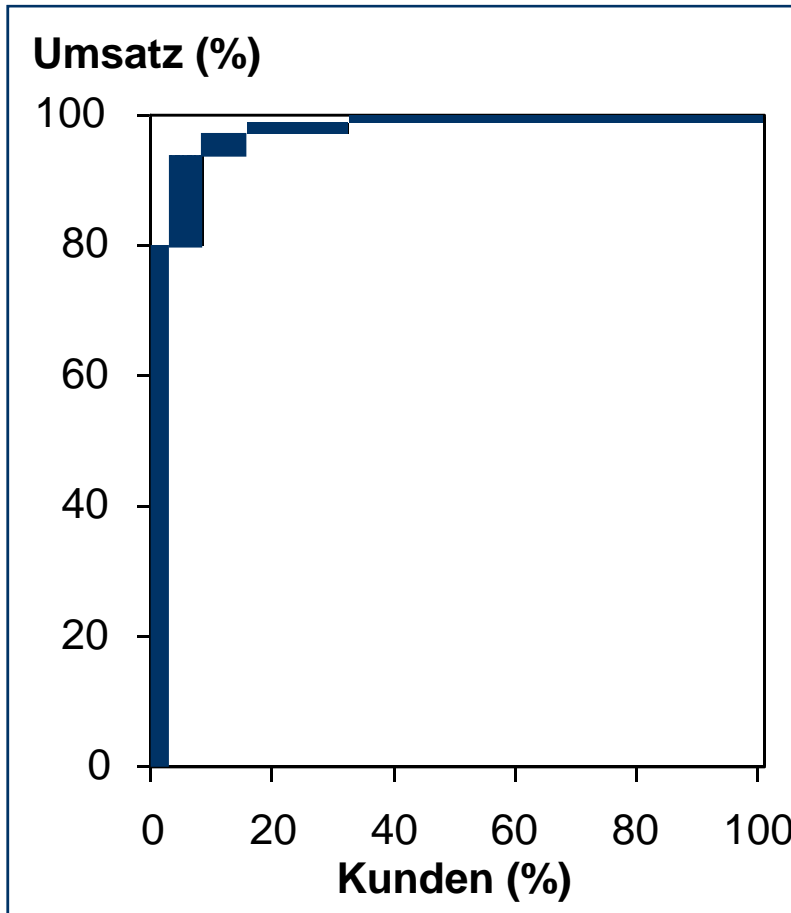
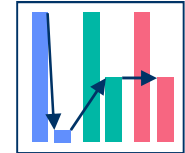
Ein Projektbeispiel

Ein kleines Unternehmen mit folgenden Problemen:

- hoher Preis- und Kostendruck
- Preisverfall muss durch Mengenwachstum kompensiert werden
- hohe Kunden-, Produkt- und Teilevielfalt
 - ca. 4.400 Kunden
 - ca. 4.500 Produkte
 - ca. 35.000 Teile

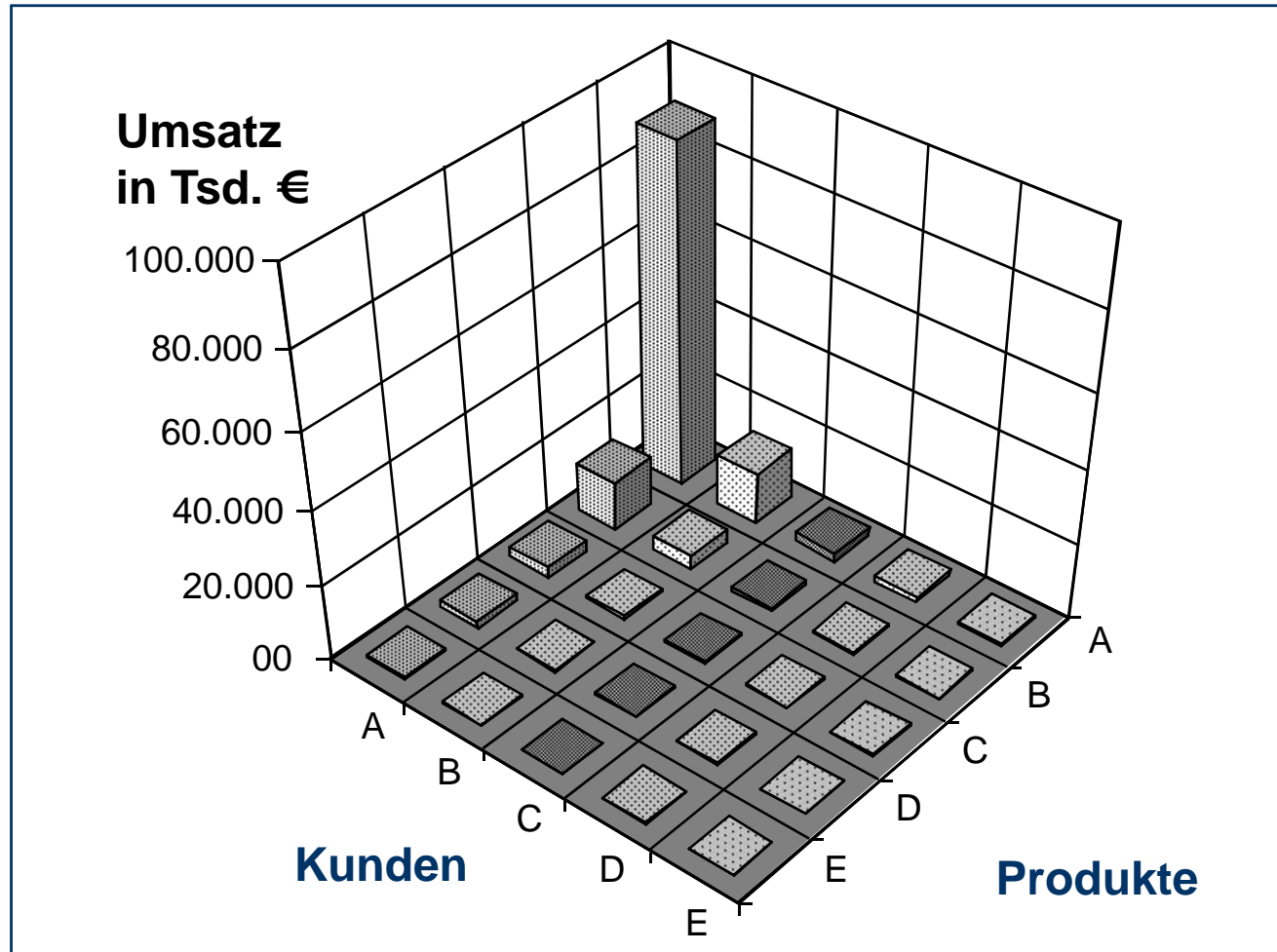
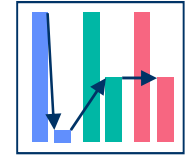
Ein Projektbeispiel

Umsatzbeiträge nach Kunden und Produkten



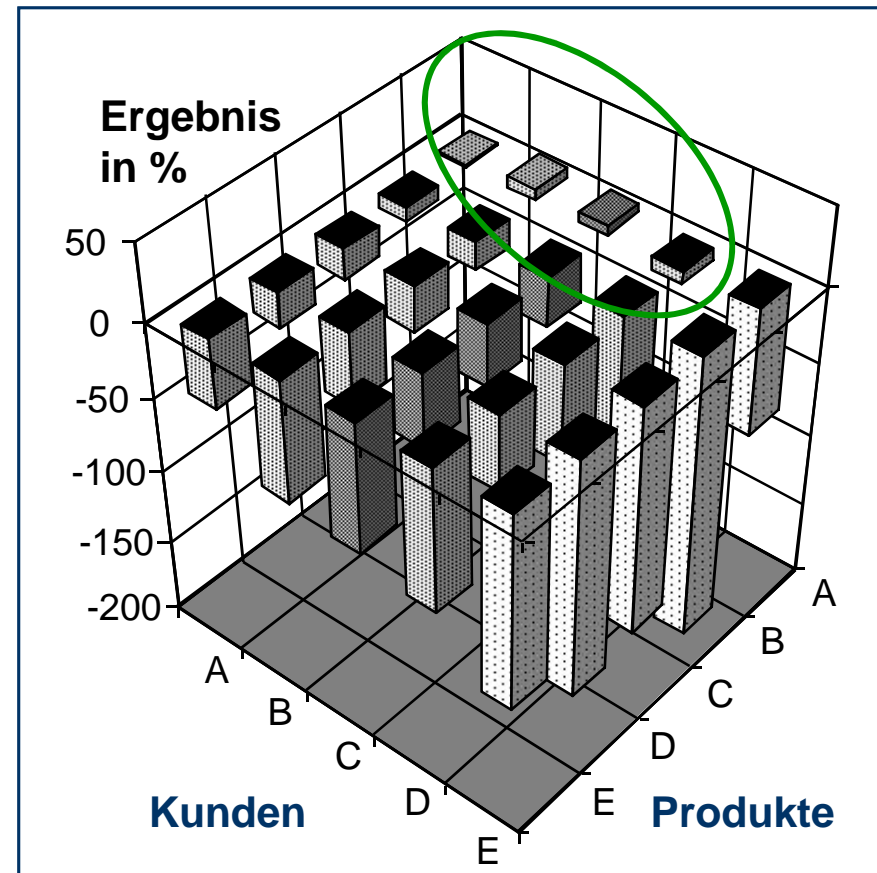
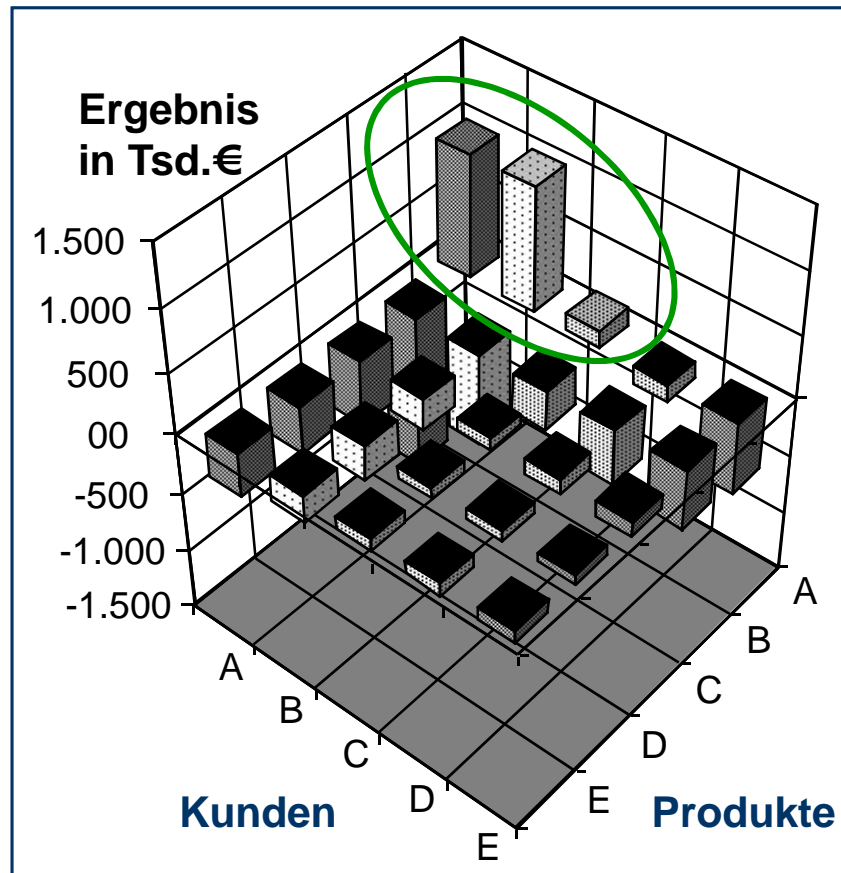
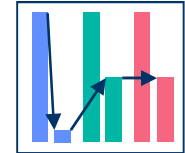
Ein Projektbeispiel

Wie sehen die Umsatzanteile aus?



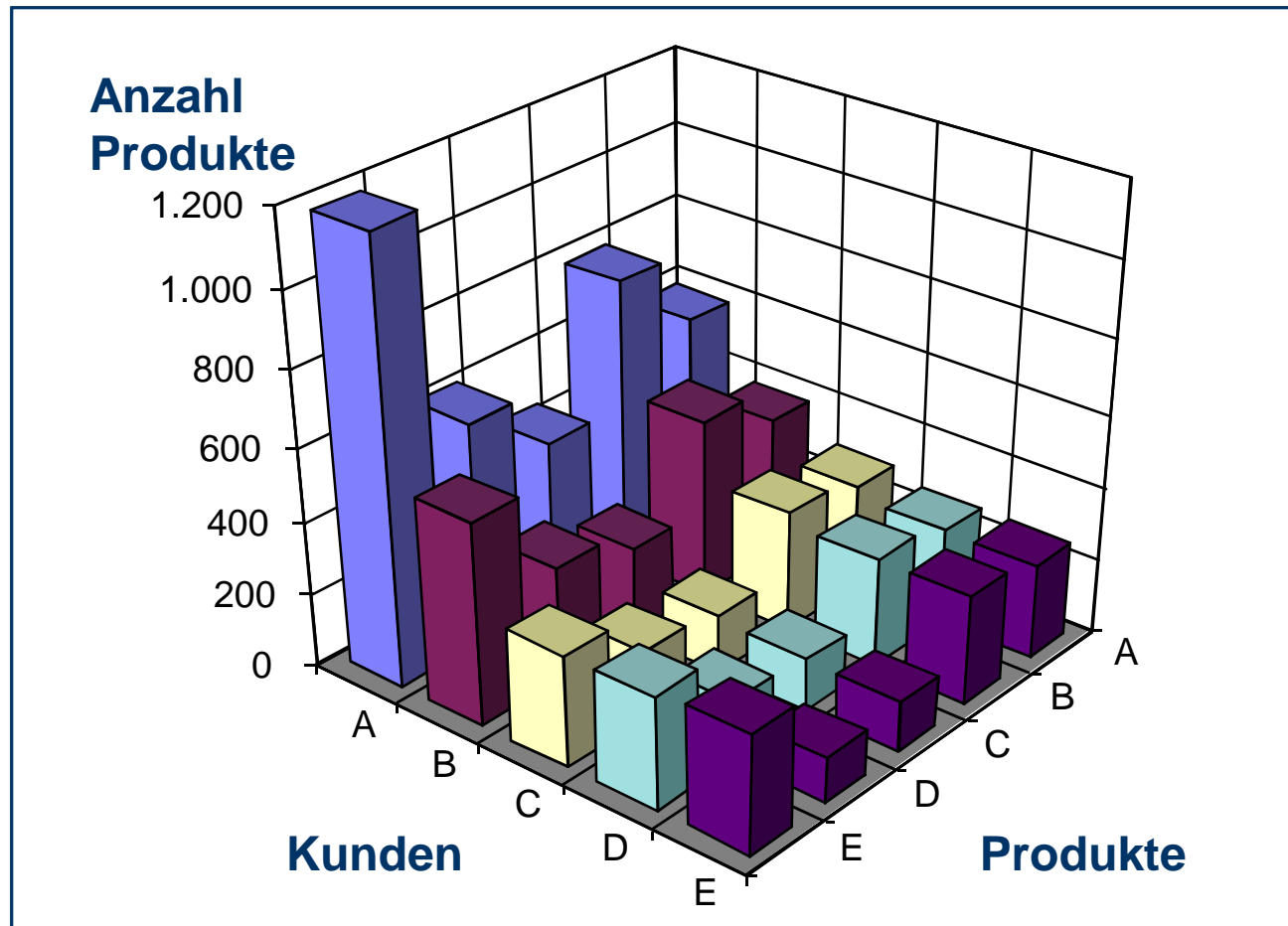
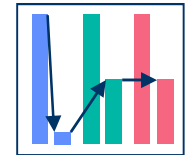
Ein Projektbeispiel

Wer sind die Gewinn- und Verlustbringer?



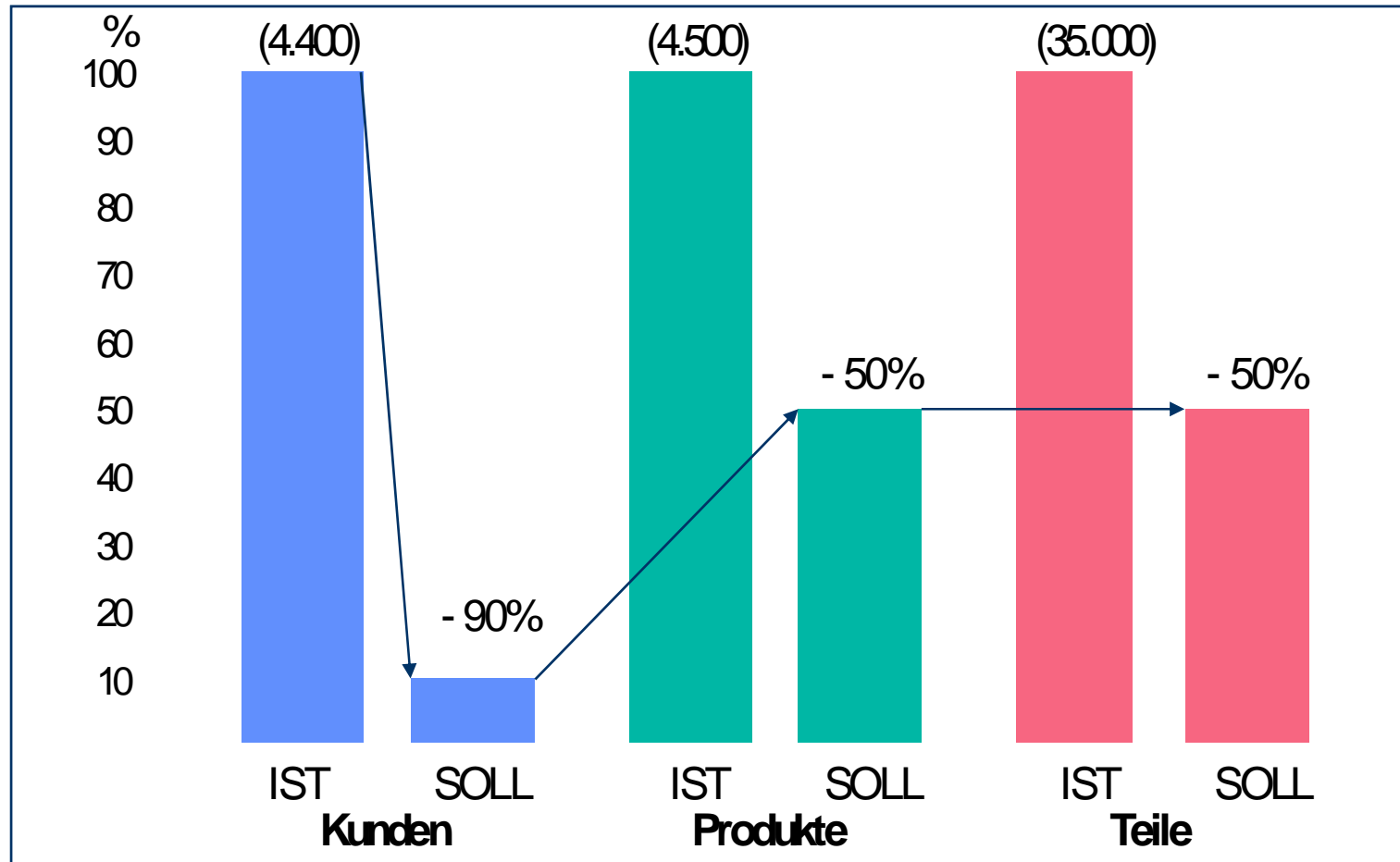
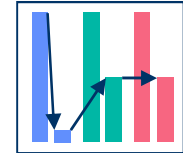
Ein Projektbeispiel

Hinweise zur Produktkomplexität

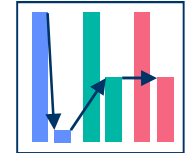


Ein Projektbeispiel

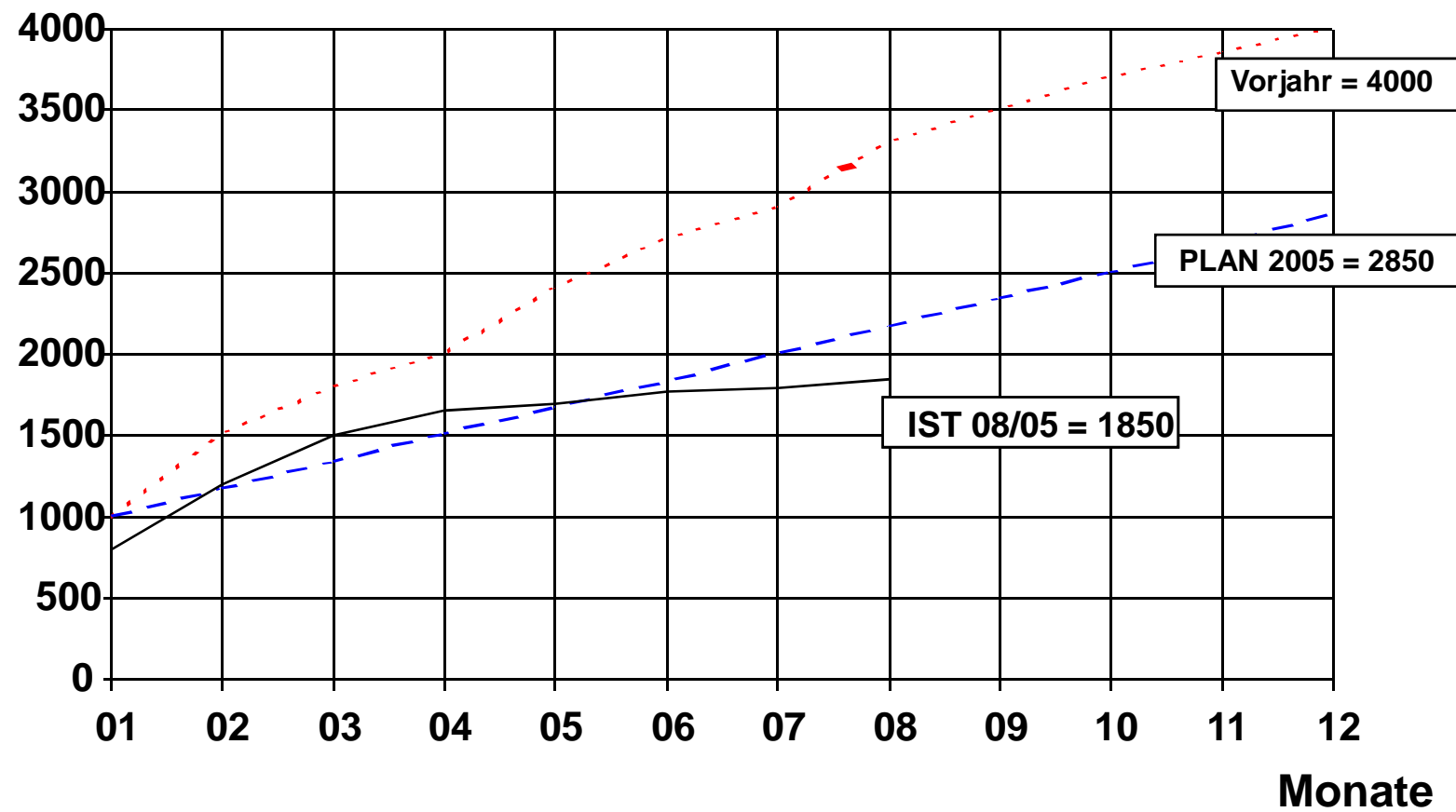
Wo ist der Hebel zur Komplexitätsreduzierung?



Ein Projektbeispiel Controlling-Ansatz

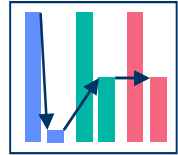


Anzahl der Kunden (kumuliert)

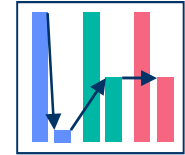


Ein Projektbeispiel

Wie sehen die Maßnahmen aus?



- 1 **Streichung von unwirtschaftlichen Kunden**
- 2 **Änderung von Mindestbestellmengen**
- 3 **differenzierte Preisgestaltung**
- 4 **verstärkter Einsatz von Distributoren**
- 5 **Streichen von unwirtschaftlichen Produkten, sofern die zuvor genannten Maßnahmen nicht bereits zu einer Reduzierung führten**
- 6 ...



Literaturhinweise

- **Einfach überlegen, Mc Kinsey, Schäffer-Poeschel**
- **Wachstum durch Verzicht, Mc Kinsey , Schäffer-Poeschel**
- **Prozeß-Kosten-Rechnung, Horvath, Uni Stuttgart**
- **Prozeß-orientierte-Kalkulation, Horvath, Uni Stuttgart**
- **Prozeßmanagement und Reengineering, Nippa, Campus**
- **Die modulare Fabrik, Wildemann, TCW-Verlag**
- **Leitfaden Komplexitätsmanagement, Wildemann, TCW-Verlag**
- **Die Macht des Einfachen, Trout/Rivkin, Ueberreuter**